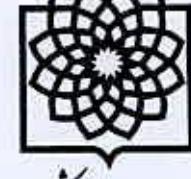




بیانی  
سیدی  
شتری



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی

## اسناده

# آتاق فرهنگی های حماقی علمی - تحقیقاتی

## ین املکی دانشگاه



## مقدمه

تأسیس اتاق فرصت‌های حمایتی علمی- تحقیقاتی بین المللی دانشگاه و نگارش اساسنامه جهت اتاق مذکور، با الهام از پتانسیل و ظرفیت نقشه جامع علمی کشور و سند راهبردی گسترش جغرافیایی آموزش عالی سلامت در جمهوری اسلامی ایران و راهنمای عملیاتی اجرای سند مذکور مصوب اردیبهشت ماه سال ۱۳۹۴ شورای عالی انقلاب فرهنگی (پیوست الف) بر پایه ملاک‌ها و شاخصهای بین المللی شدن دانشگاهها و با تمرکز بر شاخصهای پژوهشی دانشگاهی (پیوست ب) به منظور توانمند سازی و تشویق هرچه بیشتر اعضای هیأت علمی، دانشجویان و کارکنان فعال دانشگاه در جهت همکاری در ارتقاء جایگاه بین المللی، از طریق مشارکت در طرح‌های پژوهشی بین المللی و استفاده بهینه از منابع اختصاص یافته توسط سازمان‌های بین المللی، در برنامه معاونت بین الملل قرار گرفت و در سه مرحله عملیاتی کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت برنامه ریزی شده است.

### (۱) اهداف :

- ۱) بهبود رتبه علمی دانشگاه (ارتقاء کمی و کیفی رتبه و اعتبار بین المللی)
- ۲) معرفی و شناساندن دانشگاه در سطح بین المللی
- ۳) ارتقاء کمی و کیفی فعالیتهای بین المللی پژوهشی و تسريع در روند اجرای این فعالیتها.
- ۴) افزایش میزان بهره‌وری و استفاده بهینه از ظرفیت و منابع اختصاص یافته سازمانهای بین المللی .
- ۵) توانمند سازی اعضای هیأت علمی، دانشجو و کارکنان فعال دانشگاه.
- ۶) انتقال دانش و تجربه از محققین و استادیم مسبوق به سابقه در حوزه گرفت به استادیم، دانشجویان و کارکنان نو کار در اخذ حمایتهای مالی جهت تحقیق و پژوهش
- ۷) توانمندسازی افراد و مراکز دارای رسالت آموزش و پژوهش در جهت تاب آوری در زمان محدودیت منابع تخصصی یافته داخلی از طریق بهره گیری از منابع موجود در حوزه بین الملل

### (۲) خدمات کلی :

- نیاز سنجی از مراکز دانشگاه برای دریافت گرفت های بین المللی
- شناسایی گرفت ها و فرصت‌های تحقیقاتی موجود در سطح بین المللی با ایجاد بانک اطلاعاتی بصورت طبقه بندی و نظام مند و معرفی آن به دانشگاهیان.
- بررسی جزئیات گرفت ها و پروژه های منعکس شده ، اطلاع رسانی آنها در سطح دانشگاه یا به تیمهای تحقیقاتی فعال در دانشگاه از طریق پرتال اختصاصی.

- مهیا شدن فضای مشارکتی فیزیکی و مجازی جهت انتقال دانش و تجربه فنی فی ملیون مسیوین به سابقه در حوزه اخذ بودجه جهت طرح های تحقیقاتی با افراد متقارضی و نوکار مر

راستای بهبود و غنی سازی پروپوزال ها، اعمال نظرات اصلاحی و مشاوره ای در جهت ارتقاء و مطابقت پروپوزال ها با استانداردهای بین المللی.

- برگزاری کارگاههای دوره ای در راستای توانمندسازی اعضاء محترم هیئت علمی و دانشجویان جهت پروپوزال نویسی مطابق با استانداردهای بین المللی برای دریافت گرنت های خارجی.

### ۳) اجراییات :

۱-۳- در مرحله مقدماتی موضوع در معاونت بین الملل برنامه ریزی و هدایت میگردد. در این مرحله از پتانسیلهای اعضای هیئت علمی علاوه بر داوطلب به همکاری در معیت مدیریتها و کارشناسان معاونت بین الملل استفاده خواهد شد.

۲-۳- در مرحله میانی ضمن توسعه فعالیتهای دوره مقدماتی ، معاونت بین الملل اقدام به تشکیل چهار کمیته تخصصی زیر مجموعه اتاق گرنت ، متشکل از اعضای هیئت علمی علاوه بر دو متخصص و دارندگان تجرب استفاده از فرصت‌های حمایتی بین المللی تحت عنوان (الف) کمیته تخصصی آموزشی (ب) کمیته تخصصی پژوهشی-فن آوری (ج) کمیته تخصصی دانشجویی (د) کمیته تخصصی کارکنان می نماید تا در کلیه فرایندهای نیاز سنجی دانشگاه، بررسی فرصت‌های موجود در بازار، حسن اجرای کارگاهها و دوره ها ، تائید صلاحیت متقاضیان و شانسیت تخصصی مرکز ارائه دهنده فرصت، صرفه و صلاح و الیت بندی فرصت‌ها و بطور کلی مشاوره تخصصی بر موارد ارجاعی به کمیته در موضع ارائه دهنده و یا گیرنده گرنت اقدام نمایند.

تبصره : کمیته های تخصصی متشکل از ۵ نفرخواهند بود که دونفر از این تعداد توسط معاونت مربوطه در دانشگاه به معاونت بین الملل معرفی خواهند شد و در هر کمیته حداقل یک فرد به پیشنهاد مدیریت توسعه سازمان و تحول اداری از سامانه مدیریت دانش (خبرگان دانشگاه) در حوزه تخصصی توسط معاونت توسعه مدیریت و منابع دانشگاه به معاونت بین الملل معرفی میگردد. ابلاغ اعضا کمیته توسط معاونت بین الملل صادر خواهد گردید.

۳-۳- در بلند مدت ساختار اتاق پس از طراحی ساختار سازمانی و بر اساس تجرب حاصله از مراحل مقدماتی و میانی و طی مراحل قانونی و با اخذ مجوز از مراجع ذیصلاح (هیئت امنا، هیئت رئیسه، معاونت توسعه مدیریت و منابع، مدیریت توسعه سازمان و تحول اداری ) به مدیریت فرصت‌های حمایتی بین المللی در زیر مجموعه معاونت بین الملل تبدیل خواهد شد و کمیته های زیر مجموعه اتاق در قالب گروههای تخصصی ادامه فعالیت خواهند داد.



#### ۴) تشریح خدمات:

- ۱-۴ نیاز سنجی از مراکز دانشگاه برای دریافت گرنتهای بین المللی
- بررسی ابزارهای نیاز سنجی مراکز و نحوه انجام آن
  - ۱- تهیه پرسشنامه برای همه اعضا دانشگاه، اعضای هیئت علمی جوان، روئسا و مدیران مراکز
  - ۲- انجام مصاحبه
  - ۳- برگزاری جلسات با افراد یا گروههای تخصصی
  - پایش نیازسنجی انجام شده و تقسیم بندی نیازهای دانشگاه بر اساس اولویت فوری و غیر فوری به صورت فردی (کارشناس، فلوشیپ، مدیر) و رشته‌ای (کلیه رشته‌های تحصیلی دانشگاه)
- ۲-۴ تجمیع کلیه فرصت‌های حمایتی بین المللی (گرن特) و طبقه بندی آنها بر اساس آموزشی و پژوهشی جهت معرفی به مراکز دانشگاه
- شناسایی منابع حمایتی بین المللی (NGO, Body\_Grant). شرکت‌های مادر تخصصی و یا سرمایه‌گذار دارای ردیف بودجه‌های بشردوستانه و ...، طبقه بندی و بررسی مزیت و معایب هر کدام از آنها
  - جستجو و یافتن فرصت‌های حمایتی از طرف افراد مشهور و خاص در موضوعات تخصصی و معرفی ایشان به دانشگاه
  - شناخته شدن به عنوان مرجع مطلع از منابع حمایتی بین المللی از پژوهه‌های تحقیقاتی در حوزه سلامت
- ۳-۴ بررسی راهکارهای مختلف ارتباطی با سازمانهای بین المللی جهت جذب فرصت‌های حمایتی آموزشی و پژوهشی برای کلیه اعضاء و دانشجویان دانشگاه.
- ارتباط با نماینده گان سازمانهای بین المللی مستقر در ایران یا منطقه
  - برگزاری نشستهای تخصصی با نمایندگان سازمانهای بین المللی به منظور معرفی توانمندی‌ها و نیازهای دانشگاه
  - ارتباط با مراکز دانشگاهی که به نوعی با این سازمانها همکاری دارند.
  - بررسی ظرفیتها و فرصت‌های حاصله از محل تفاهم نامه‌های دانشگاه با موسسات و مراکز علمی، تحقیقاتی و درمانی مختلف در خارج از کشور
  - ارتباط با رایزنی‌های علمی فرهنگی سایر کشورها در راستای شناسایی پتانسیلهای دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی کشورهای خارجی
  - ارتباط موثر با وزارت امور خارجه و سفارتهای ایران در سایر کشورها



۴-۴-۱-۱-۴-۴ مشارکت و همکاری در فرایند ارائه پروپوزال از دانشگاه به مراجع بین المللی صادر کننده فراخوان

فرصتهای مالی حمایتی

- مرحله مقدماتی

- مهیا نمودن بسترهای لازم جهت برقراری مشارکت فیزیکی و مجازی جهت انتقال دانش و تجربه فنی فی مابین مسبوقین به سابقه در حوزه اخذ بودجه جهت طرح های تحقیقاتی با افراد متقارضی و نوکار در راستای بهبود و غنی سازی پروپوزال ها، اعمال نظرات اصلاحی و مشاوره ای در جهت ارتقاء و مطابقت پروپوزال ها با استانداردهای بین المللی

- برگزاری کارگاه های آموزشی

۴-۴-۲-۴-۴ مراحل میانی و بلند مدت (بعد از گذار از محدودیت های اعم از تحریر و ...)

- همکاری در اصلاح پروپوزالهای شرکت کننده دانشگاه در رقابت استفاده از فرصتهای حمایتی بین المللی (گرنت)

- تشکیل تیم های تخصصی اصلاح پروپوزال

- استخراج معیارها و شاخص های انتخاب پروپوزال

- آماده سازی ایین نامه مالی جهت پرداخت حق الزحمه اعضاء تیم تخصصی

- همکاری در اخذ منابع از منبع خارجی و توزیع آن حسب پروپوزال ارائه شده و گزارش تخصصی پیشبرد پروژه

۴-۵-۴ چگونگی برنامه ریزی و برگزاری کارگاه، سمینار و وبینارهای مورد نیاز جهت آمادگی اعضاء دانشگاه برای استفاده از فرصتهای حمایتی بین المللی (گرنت)

- استعلام نظر و پیشنهادات از مرکز مطالعات و توسعه معاونت آموزشی دانشگاه بمنظور موارد مورد نیاز ارتقاء اعضای هیئت علمی و قابل اعمال در سیستم ارتقائی

- موضوعات کارگاههای دانشجویی به ترتیب اولویت برگزاری

● پروپوزال نویسی گرنت

● معرفی و جستجو برای گرنتهای بین المللی

● نحوه ثبت نام و مکاتبه با حمایت کننده (sponsor))

- گروه هدف

● دسته بندی فردی: اساتید، پژوهشگران، کارشناسان، مدیران

● دسته بندی رشته ای (موضوعی): پزشکی، داروسازی، ...



- برگزارکننده گان کارگاه :

- معاونت بین الملل با همکاری معاونت تحقیقات و فن آوری و دانشکده مدیریت و آموزش مجازی

- مدرسین کارگاه ها :

- از استادی مجرب دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی یا استادی مدعاو از دانشگاههای داخلی و خارجی که سابقه دریافت گرفت بین المللی و پروپوزال نویسی گرفت دارد.
- چگونگی معرفی کارگاهها و سمینارها به اعضاء دانشگاه
- رونمایی از صفحه اختصاصی تحت وب اتاق گرفت دانشگاه و اطلاع رسانی جدیدترین ها در این حوزه

● مکاتبات با مراکز تابعه (اعم از مراکز درمانی، تحقیقاتی، دانشکده ها)

● درج در خبرنامه دیجیتال، بارگزاری در شبکه های اطلاع رسانی مجازی و ارسال به پیامک.

- چگونگی ثبت نام و شرایط شرکت در کارگاه ها و سمینارها :

1. شرایط فردی شرکت کننده :

- معرفی از طریق مراکز جهت پرسنل و اعضاء هیئت علمی
- برای دانشجویان ارائه کارت دانشجویی

2. نحوه پرداخت هزینه (متعاقبا از معاونت توسعه مدیریت و منابع استعلام خواهد شد )

3. نحوه برگزاری :

● بصورت مجازی و حضوری

4. دریافت بازخورد :

● تکمیل پرسشنامه ارزیابی کارگاه

● تعداد پروپوزالهای موفق به اخذ گرفت بین المللی

۴-۶- معرفی افراد به تیم های کوچک یا بزرگ تحقیقاتی در صورت نیاز به همکار در دریافت گرفت.

- دریافت اطلاعات لازم در مورد گروههای فعال تحقیقاتی و پژوهشی از معاونت تحقیقات و فن آوری جهت معرفی افراد نیازمند همکار طرح به این گروهها
- همکاری با معاونت تحقیقات و فناوری در راستای کسب اطلاع و انتقال اطلاعات گرنتهای بین المللی joint program و معرفی آنها به گروههای تحقیقاتی



۷-۴- پیگیری گرنتهای بین المللی اخذ شده اعضاء هیئت علمی دانشگاه و ثبت بازخورد به منظور غنی سازی بانک اطلاعاتی اتاق

- ثبت اسمی دریافت کننده گرن特 و اطلاعاتشان در دفتر گرنتر
- ثبت نوع گرنتر و مدت زمان استفاده از آن
- مشکلات پیش آمده در دریافت گرنتر و نحوه برطرف کردن آن
- فرصتهای پیش آمده در دریافت گرنتر که محقق از آن استفاده کرده یا موفق به استفاده از آن نشده و دلایل این عدم موفقیت
- انتقادات و پیشنهادات در جهت بهبود فرایند استفاده از فرصتهای حمایتی بین المللی

۵) منابع مالی و انسانی :

- منابع مورد نیاز :

در فاز اولیه فعالیت، اتاق مذکور با امکانات موجود معاونت بین الملل امکان ارائه خدمات دارد.

- منابع موجود:

منابع انسانی شاغل در معاونت بین الملل و اعضاء محترم هیئت علمی علاقمند به مشارکت در فعالیت های بین المللی منابع اولیه برای فعالیت اتاق خواهند بود

۶) دستاوردها:

- تاب آوری محققین و اعضاء هیئت علمی در زمانهای محدودیت منابع مالی اختصاصی به فعالیت های پژوهشی و ممانت از تأثیرگذاری بحران مذکور بر دستاوردهای علمی تحقیقاتی
  - هدفمند بودن گرنتهای اخذ شده براساس نیاز دانشگاه و نظام سلامت جامعه
  - تشکیل تیمهای تحقیقاتی به منظور فعالیت در پژوهه های بین المللی
  - افزایش فعالیتهای بین رشته ای بین المللی
  - همکاری در رفع چالشها ملی و بین المللی
  - بالابردن سهم دانشگاه از منابع اختصاصی و ظرفیت های سازمانهای بین المللی
  - توانمند سازی اعضاء و دانشجویان دانشگاه در زمینه اخذ گرنتهای بین المللی
- و به طور کلی ارتقای شاخص های مربوطه در نظام ههای رتبه بندی و اعتبار بخشی بین المللی و ارتقاء جایگاه علمی دانشگاه



## ۷) پیوستها :

- پیوست الف - سند راهبردی گسترش جغرافیایی آموزش عالی سلامت در جمهوری اسلامی ایران و راهنمای عملیاتی اجرای سند مذکور مصوب اردیبهشت ماه سال ۱۳۹۴ شورای عالی انقلاب فرهنگی
- پیوست ب - ملک ها و شاخصهای بین المللی شدن دانشگاهها و با تمرکز بر شاخصهای پژوهشگاهی دانشگاهی
- پیوست ج - دستورالعمل اجرائی آیین نامه

## ۸) تعاریف :

گروه هدف: دانشجویان، اعضاء هیئت علمی، کارکنان  
فرصتهای حمایتی: (GRANT) بودجه و یا حمایت مالی است که به نهادها، واحدها یا افراد وابسته به دانشگاه از جمله استادی و اعضاء هیئت علمی، دانشجویان و کارکنان فعال در عرصه علمی و پژوهشی بمنظور پیشبرد طرحهای تحقیقاتی و ارتقاء توانمندیهای علمی ایشان اعطاء می شود .  
فرصتهای حمایتی بین المللی (Grant International): بودجه و یا حمایت مالی است که توسط موسسات و سازمانهای بین المللی به نهادها، واحدها یا افراد وابسته به دانشگاه از جمله استادی و اعضاء هیئت علمی، دانشجویان و کارکنان فعال در عرصه علمی و پژوهشی بمنظور پیشبرد طرحهای تحقیقاتی بین المللی و استفاده از فرصتهای آموزشی بین المللی به ایشان اعطاء می شود .  
سازمانهای بین المللی حمایت کننده: سازمانهای بین المللی که در اجرای طرح های پژوهشی بین المللی بودجه در اختیار پژوهشگر قرار میدهد.  
**Grant body:** نهادهای دولتی و غیر دولتی اعطا کننده کمک مالی برای تأمین بودجه پژوهه های علمی پژوهشی بشردوستانه یا خیرخواهانه .

### کمیته های تخصصی زیرمجموعه اتاق گرنت:

کمیته تخصصی آموزشی: گروهی که جهت بررسی نیازهای آموزشی گروههای هدف، تایید صلاحیت افراد اعزامی به محل آموزش در مقصد ، تایید شانسیت و اعتبار مقصد ، تایید صرفه و صلاح اختصاص فرصت های حمایتی زیر مجموعه اتاق گرنت با پنج عضو تشکیل میگردد. دونفر از این تعداد توسط معاونت آموزشی دانشگاه به معاونت بین الملل معرفی خواهند شد و یک فرد به پیشنهاد مدیریت توسعه سازمان و تحول اداری از سامانه مدیریت دانش (خبرگان دانشگاه) در حوزه تخصصی آموزشی توسط معاونت توسعه مدیریت و منابع دانشگاه به معاونت بین الملل معرفی میگردد. ابلاغ اعضا کمیته توسط معاونت بین الملل صادر خواهد گردید.



کمیته تخصصی پژوهشی - فن آوری: گروهی که جهت تایید تخصصی نیاز سنجی ها و اولویتهای تحقیقاتی، حمایت و مشاوره در نگارش پروپوزال مطابق استانداردهای بین المللی، بررسی فرصت‌های موجود در بازار، تائید صلاحیت متخصصان و شانسیت علمی پژوهشی تخصصی مرکز ارائه دهنده گرفت زیر مجموعه اتاق گرفت با پنج عضو تشکیل میگردد. دونفر از این تعداد توسط معاونت تحقیقات و فن آوری دانشگاه به معاونت بین الملل معرفی خواهد شد و یک فرد به پیشنهاد مدیریت توسعه سازمان و تحول اداری از سامانه مدیریت دانش (خبرگان دانشگاه) در حوزه تخصصی تحقیقات و فن آوری توسط معاونت توسعه مدیریت و منابع دانشگاه به معاونت بین الملل معرفی میگردد. ابلاغ اعضا کمیته توسط معاونت بین الملل صادر خواهد گردید.

کمیته تخصصی دانشجویی: گروهی که جهت تایید تخصصی نیاز سنجی ها و اولویت تحقیقاتی و آموزشی دانشجویان ایرانی و غیر ایرانی ، بررسی فرصت‌های موجود در بازار، حسن اجرای کارگاهها و دوره ها ، تائید صلاحیت متخصصان و شانسیت تخصصی مرکز ارائه دهنده گرفت زیر مجموعه اتاق گرفت با پنج عضو تشکیل میگردد. دونفر از این تعداد توسط معاونت دانشجویی و فرهنگی دانشگاه به معاونت بین الملل معرفی خواهد شد و یک فرد به پیشنهاد مدیریت توسعه سازمان و تحول اداری از سامانه مدیریت دانش (خبرگان دانشگاه) در حوزه تخصصی دانشجویی توسط معاونت توسعه مدیریت و منابع دانشگاه به معاونت بین الملل معرفی میگردد. ابلاغ اعضا کمیته توسط معاونت بین الملل صادر خواهد گردید.

کمیته تخصصی کارکنان: گروهی که جهت تایید تخصصی نیاز سنجی و اولویت آموزش کارکنان دانشگاه، بررسی فرصت‌های موجود در بازار، حسن اجرای کارگاهها و دوره ها ، تائید صلاحیت متخصصان و شانسیت تخصصی مرکز ارائه دهنده گرفت زیر مجموعه اتاق گرفت با پنج عضو تشکیل میگردد. یک نفر از این تعداد توسط مدیر سرمایه انسانی دانشگاه و یک فرد توسط مدیریت توسعه سازمان و تحول اداری (از سامانه مدیریت دانش (خبرگان دانشگاه)) در حوزه تخصصی آموزش کارکنان به معاونت توسعه مدیریت و منابع دانشگاه معرفی و توسط آن معاونت به معاونت بین الملل معرفی میگردد. ابلاغ اعضا کمیته توسط معاونت بین الملل صادر خواهد گردید.

**NGO** : یک سازمان غیردولتی (NGO) یا یک گروه غیرانتفاعی است که مستقل از هر دولتی فعالیت می کند. سازمانهای غیردولتی ، که بعضًا جوامع مدنی نامیده می شوند ، در سطح جامعه ، ملی و بین المللی سازمان یافته اند تا در خدمت یک هدف اجتماعی یا سیاسی مانند اهداف انسان دوستانه یا محیط زیست باشند.

شبکه تعاملات درون دانشگاهی : بمنظور نزدیکی تصمیم گیران و تصمیم سازان اتاق گرفت به ذینفعان در گروه هدف (دانشجویان، اعضاء هیئت علمی، کارکنان) در مراکز تابعه دانشگاه، فردی به عنوان نماینده از مراکز به معاونت بین الملل معرفی می گردد و گروه معرفی شدگان شبکه ای تشکیل می دهند تا در تعامل با یکدیگر در جهت پیشبرد اهداف مدیریت فرصتهای حمایتی بین المللی و رضایت گروه هدف همکاری نمایند.

